



**cnip**

CENTRE NEUCHÂTELOIS  
D'INTÉGRATION PROFESSIONNELLE

# Rapport de gestion 2017

Aider à rebondir...



## Activités

Le CNIP est un établissement autonome de droit public, spécialisé dans la formation professionnelle des adultes et l'aide à la réinsertion de personnes qualifiées ou non, dans les domaines de l'industrie.

Sa mission est d'accompagner les personnes devant entreprendre une diversification ou un perfectionnement professionnel, une formation de base dans un nouveau métier ou être remis dans une situation professionnelle.

Pour réaliser sa mission, le CNIP propose les prestations suivantes :

- De l'observation/bilan de compétences qui permet la reconnaissance et la mise en valeur des acquis (niveaux technique, social et scolaire) et l'établissement d'un projet professionnel.
- Des plans de formation modulaire et/ou individualisée dans les secteurs de l'industrie.
- Des partenariats industriels (pratique industrielle, stages en entreprises coachés ou non).
- Un centre de formation pour apprentis polymécaniciens et micromécaniciens.

Le CNIP travaille en collaboration étroite avec les tissus industriels et institutionnels locaux, que cela soit dans le cadre de stage, de perfectionnement ou d'apprentissage. La plupart des modules proposés au CNIP sont développés sur des bases industrielles. Cette approche de la formation implique des relations très étroites avec des entreprises partenaires.

## Comptes 2017

Au 31 décembre 2017, les comptes bouclent avec un bénéfice de 51'988.89 francs.

Dans l'ensemble, le service de l'emploi n'a pas utilisé toutes les places réservées et la fréquentation des assurés AI a été quelque peu en baisse.

Les charges ont été maîtrisées tout en tenant compte d'investissements effectués pour maintenir l'équipement machines ainsi que d'une provision pour la recapitalisation de Prévoyance.ne.

## Relations avec l'Etat

Le 31 décembre 2017, le Centre neuchâtelois d'intégration professionnelle (CNIP) est arrivé au terme de sa deuxième période quadriennale d'autonomie.

Un nouveau contrat de prestations avec l'Etat est entré en vigueur dès le 1<sup>er</sup> janvier 2017. Les subventions étatiques ont été réduites de manière significative et elles ne sont plus liées aux prestations des services centraux de l'administration cantonale. Le CNIP assume dorénavant les charges de conciergerie, la gestion des salaires et les frais de gestion de son réseau informatique.

## Organisation du CNIP

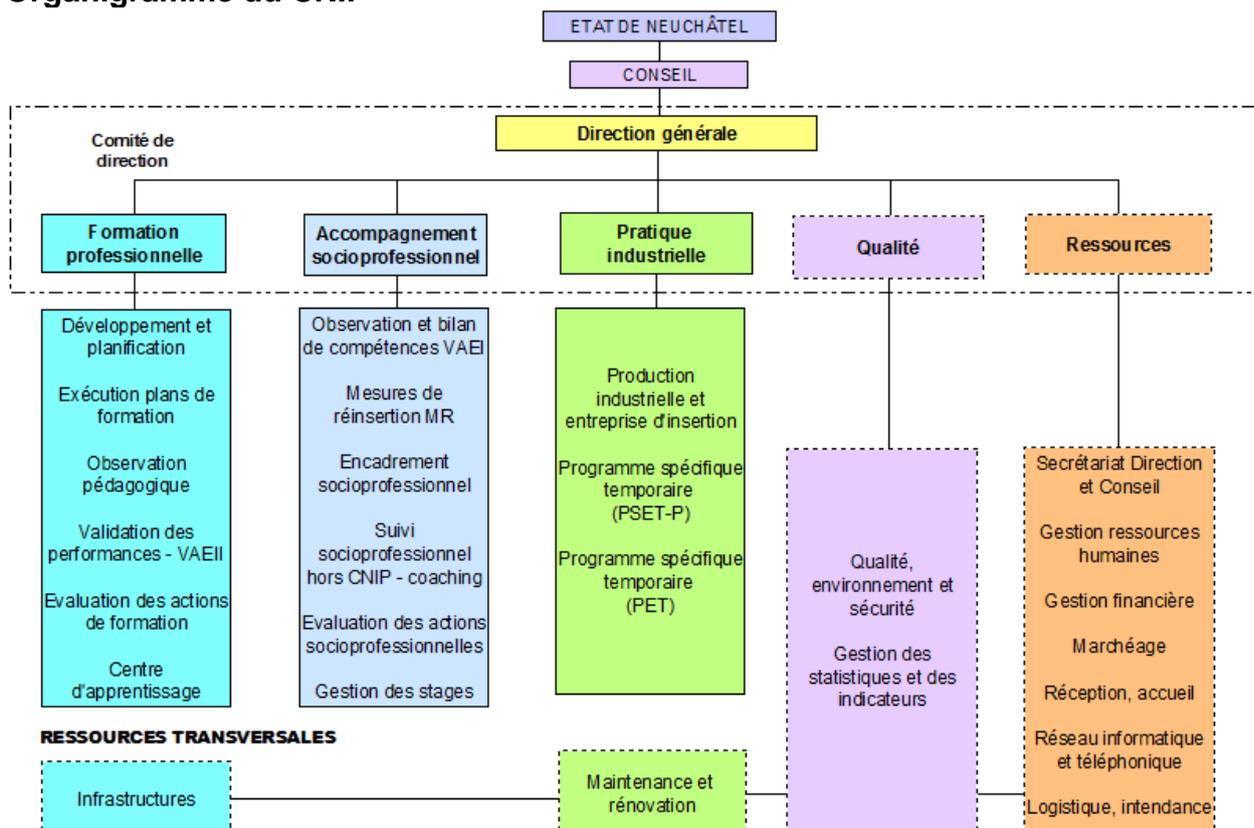
### Conseil du CNIP (2014-2017)

M. Jean-Daniel Dubois, directeur Vaucher Manufacture, président  
 M. Giorgio Ardia, ex-secrétaire général BCN  
 Mme Laurence Boegli, conseillère stratégique au DEF  
 M. Grégoire Cario, député suppléant, en remplacement de Mme Sylvia Schule, démissionnaire  
 Mme Martine Docourt Ducommun, députée  
 M. Thierry Favre, administrateur délégué Patricmetal  
 M. Michel Frisa, représentant du personnel du CNIP  
 M. Patrick Herrmann, député  
 M. François Jaquet, directeur du CNIP  
 M. Frédéric Mairy, représentant de la commune Val-de-Travers  
 M. Mauro Moruzzi, député  
 M. Emmanuel Raffner, directeur Lauener et Cie  
 M. Bernard Schumacher, député

### Direction du CNIP

M. François Jaquet, directeur et responsable de la pratique industrielle  
 Mme Véronique Gosteli, responsable administrative  
 M. Frédéric Lachat, responsable de l'insertion professionnelle  
 M. Nicolas Pillonel, responsable de la formation  
 M. Willy Revel, responsable de la qualité, de l'environnement et de la sécurité (jusqu'au 30 novembre) - M. Thuan Nguyen, responsable de la qualité, de l'environnement et de la sécurité (dès le 1<sup>er</sup> décembre)

### Organigramme du CNIP



## Les chiffres clefs

	2014	2015	2016	2017
<b>Journées d'observation, de formation et de coaching</b>	28994	30911	29639	25722
<b>Stagiaires en observation/bilan</b>	166	183	144	128
- OAI	73	96	93	92
- ORP	87	87	51 *	36 *
<b>Arrivées en formation</b>	129	126	122	130
- OAI	44	52	47	33
- ORP	85	74	75	97
<b>Personnes envoyées par leur entreprise ayant suivi une formation</b>	19	11	48	11
<b>Stages en entreprises **</b>	53	64	67	40
<b>Collaborateurs-stagiaires de l'atelier Pierre Dubied</b>	45	49	52	40
<b>Taux d'absentéisme des apprenants (%)</b>	8.7	8.4	9.2	11.2
<b>Taux de réinsertion (%)</b>	33	26	27	39

\*La baisse de fréquentation ORP est due en grande partie au passage à des formations à entrées-sorties fixes avec examens d'entrée (59 tests en logistique et 48 tests en contrôle qualité en 2017).

\*\*Un stage par personne, même si le stage est renouvelé à plusieurs reprises.

## Encadrement

Le CNIP comptait 37 collaborateurs (32.65 EPT) à la fin de l'année 2017.

Le personnel est composé de formateurs d'adultes, de techniciens, de répondants socioprofessionnels, de coaches ainsi que de personnes travaillant dans l'administration.

## Surfaces

Le CNIP occupe sur le site Dubied 5000 m<sup>2</sup> d'ateliers, de locaux administratifs et de locaux communs.

## Certifications



En 2017, le CNIP a passé un audit de suivi de la certification eduQua (version 2012) et un audit de renouvellement de la norme ISO 9001 (version 2015).

## Les faits marquants de l'année

L'année 2017 a été marquée par un certain nombre de faits relatés ci-dessous :

### - Nouvelle formation en logistique



A la demande du Service de l'emploi, après le contrôle en 2016, un nouveau cours en logistique en formule-bloc et non plus en entrées sorties permanentes a débuté en janvier 2017. Il s'agit de former, après sélection préalable, 12 personnes par cours pour une durée de 6 mois. Un examen valide la formation à son terme.

Le premier atelier en entrées-sorties permanentes continue ses activités avec les apprenants provenant de l'OAI.

Deux remises de diplômes ont été organisées dans le courant de l'année pour mettre à l'honneur les lauréats des cours-blocs de logistique et de contrôle ainsi que les diplômés des formations en entrées-sorties permanentes.



### - Cours d'anglage (certifié par la Convention patronale de l'industrie horlogère)

Une nouvelle session de formation en anglage a débuté en automne 2017. Le cours a été complété par de la formation avec binoculaire selon les désirs des entreprises qui ont participé à une enquête réalisée par le CNIP à la demande du Service de l'emploi.

## - Atelier d'observation

Le 3 janvier 2017, le CNIP a ouvert un atelier d'observation/bilan à Yverdon-les-Bains, rue St-Roch 22 tout spécialement dédié aux assurés de l'assurance-invalidité. Il compte 8 places d'observation (art. 15LAI), 2 places de mesures de réinsertion (MR) et 2 places COPAI (art. 69LAI).

## - 6<sup>ème</sup> volée d'apprentis polymécaniciens



La collaboration avec l'Association Réseau des Fleurons (ARF) s'était renforcée par la création dès la rentrée d'août 2014 d'une formation de micromécanicien/ne (en plus de la formation de polymécanicien/ne déjà existante).

Une journée portes ouvertes a été organisée à l'attention des élèves de 10<sup>ème</sup> et 11<sup>ème</sup> année Harmos pour leur faire découvrir pratiquement ces deux métiers.

## - Label Intégration 2017 : une année exceptionnelle avec 82% de retour à l'emploi



Le 13 novembre, lors d'une cérémonie officielle organisée avec le soutien de l'OAI-NE, sous la présidence de M. le conseiller d'Etat J.-N. Karakash, un Label Intégration CNIP 2017 a été décerné à 35 entreprises disposées à encadrer des personnes fragilisées, dans le cadre de stages ou inscrites dans le concept d'une formation duale.

Les 3 plus méritantes parmi ces 35 entreprises sont :

1 Baud Industries SA, Les Verrières

2 Dixi Services SA, Le Locle

3 Terrapon Fils SA, Marly

La mesure de coaching en entreprise permet une consolidation de la formation acquise au CNIP en milieu industriel, ainsi qu'un suivi social lors du déroulement des stages.

Du 1<sup>er</sup> novembre 2016 au 31 octobre 2017, 3005 journées de stage ont été réalisées.

Sur les 22 stagiaires ayant terminé leur stage (ils étaient 25 au départ) pendant cette période, 18 d'entre eux ont été engagés soit dans l'entreprise dans laquelle ils ont effectué leur stage, ou dans une autre, ce qui représente un taux de retour à l'emploi de 82%. Un reportage a été diffusé par Canalalpha sur cet évènement.

## - Fermeture d'ateliers

La structure qui avait été mise en place pour réaliser la rénovation d'équipements pour l'industrie a été fermée définitivement dans le courant de l'année.

Et l'atelier PSET-P (programme spécifique d'emplois temporaires professionnel) Pierre Dubied a fermé ses portes en fin d'année.

Un plan social a été mis en place pour les collaborateurs de ces deux ateliers.

## - Publicité



Le CNIP a réalisé, en collaboration avec l'agence de communication INOX, un nouveau film publicitaire, visible sur le site internet et présenté dans des manifestations particulières.

L'entreprise Brüttsch-Rüegger a réservé un espace important dans sa revue d'entreprise aux activités du CNIP.

## - Divers

- L'association neuchâteloise pour la valorisation du savoir-faire mécanique (COMEC) a tenu son assemblée générale dans les locaux du CNIP.
- Le CNIP a pris part à l'édition 2017 de l'EPHJ du 20 au 23 juin.



- Des collaborateurs du CNIP ont participé à la 3<sup>ème</sup> édition de « Bike to work », opération lancée pour promouvoir les déplacements domicile-travail à vélo et à pied.



## Finances (extraits des comptes)

### BILAN

<u>BILAN 2017</u>	31.12.2017	31.12.2016
<b>ACTIF</b>		
PATRIMOINE FINANCIER		
<i>Disponibilités</i>		
Caisse	582.65	637.30
Banque (BCN)	1'702'877.78	2'086'725.98
<b>Total disponibilités</b>	<b>1'703'460.43</b>	<b>2'087'363.28</b>
<i>Créances</i>		
Débiteurs	539'346.15	1'441'968.50
Acomptes à des tiers	127'559.85	0.00
Autres créances - Garantie loyer Yverdon	21'600.00	21'600.00
<b>Total créances</b>	<b>688'506.00</b>	<b>1'463'568.50</b>
<i>Actifs de régularisation</i>		
Charges de personnel	26'643.95	17'628.80
Charges de personnel (SUVA)	61'327.10	0.00
Charges de biens, services et autres	16'861.60	19'867.70
Transferts du compte de résultats	51'280.00	20'400.00
Transferts du compte de résultats OAI	301'516.10	59'124.98
Autres revenus d'exploitation	53'113.65	0.00
<b>Total actifs de régularisation</b>	<b>510'742.40</b>	<b>117'021.48</b>
<i>Marchandises, fournitures et travaux en cours</i>		
Matières premières et auxiliaires	55'307.56	59'673.56
<b>Total Marchandises, fournitures et tr. en cours</b>	<b>55'307.56</b>	<b>59'673.56</b>
<b>Total patrimoine financier</b>	<b>2'958'016.39</b>	<b>3'727'626.82</b>
PATRIMOINE ADMINISTRATIF		
<i>Immobilisations corporelles du PA</i>		
Biens meubles PA	1'078'290.97	1'152'905.87
<i>Immobilisations incorporelles</i>		
Logiciels	47'495.50	0.00
Autres immobilisations incorporelles	11'378.35	16'280.30
<b>Total patrimoine administratif</b>	<b>1'137'164.82</b>	<b>1'169'186.17</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>4'095'181.21</b>	<b>4'896'812.99</b>
<b>PASSIF</b>		
CAPITAUX DE TIERS		
<i>Engagements courants</i>		
Créanciers suisses CHF, EUR	170'310.85	1'123'985.65
Acomptes de tiers reçus (Semp)	41'815.90	0.00
Acomptes de tiers reçus (Fleurons)	196'875.00	236'250.00
<b>Total engagements courants</b>	<b>409'001.75</b>	<b>1'360'235.65</b>
<i>Engagements financiers à court terme</i>		
Part à court terme emprunt (prévoyance.ne) 570K	14'250.00	14'250.00
Prêt à terme (crédit d'investissement Etat)	400'000.00	400'000.00
Part à court terme emprunt NECO	16'000.00	16'000.00
<b>Total engagements financiers à court terme</b>	<b>430'250.00</b>	<b>430'250.00</b>
<i>Passifs de régularisation</i>		
Charges de personnel	236'779.33	174'507.55

Charges de biens et services	79'181.90	98'715.45
Transfert du compte de résultat	0.00	1'600.00
Autres revenus d'exploitation	6'725.00	0.00
<b>Total passifs de régularisation</b>	<b>322'686.23</b>	<b>274'823.00</b>
<b>Engagements financiers à long terme</b>		
Emprunts (prévoyance.ne)	498'750.00	513'000.00
Emprunt NECO	128'000.00	144'000.00
<b>Total engagements financiers à long terme</b>	<b>626'750.00</b>	<b>657'000.00</b>
<b>Provisions à long terme</b>		
Provisions pour engagements de prévoyance.ne	153'300.00	153'300.00
Provisions eng. de prévoyance - découvert résiduel (25 ans)	317'969.44	237'969.44
<b>Total provisions à long terme</b>	<b>471'269.44</b>	<b>391'269.44</b>
<b>Total capitaux de tiers</b>	<b>2'259'957.42</b>	<b>3'113'578.09</b>
<b>CAPITAL PROPRES</b>		
Capital propre	1'564'288.58	1'564'288.58
Résultat reporté	218'946.32	208'194.29
Résultat de l'exercice	51'988.89	10'752.03
<b>Total capital propre</b>	<b>1'835'223.79</b>	<b>1'783'234.90</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>4'095'181.21</b>	<b>4'896'812.99</b>

**COMPTE DE RESULTATS****COMPTE DE RESULTATS 2017****CHARGES****Charges de personnel**

	<b>Comptes 2017</b>	<b>Comptes 2016</b>
Honoraires du Conseil	5'465.20	4'103.20
Salaires du personnel administratif et exploitation	3'701'341.80	3'849'430.50
Salaires pour vacances et heures	-12'538.62	17'701.05
Remboursement allocations familiales	-5'379.60	0.00
Financement retraites anticipées	102'976.95	0.00
Salaires non soumis	0.00	2'000.00
Cotisations patronales AVS, APG, AC, Fr. adm.	325'749.15	371'286.50
Cotisations patronales LPP	475'840.80	477'777.50
Remboursement LPP et APG	-4'424.25	-12'780.30
Cotisations patronales AANP	39'420.90	2'786.75
Remboursement indemnités journalières de LAA	-17'778.20	-14'146.40
Cotisations à la caisse de remplacement	9'740.60	19'189.35
Cotisations patronales aux ass. d'ind.j. malade	8'754.45	0.00
Pensions (recapitalisation de prévoyance.ne)	80'000.00	0.00
Formation et perfectionnement du personnel	26'862.60	43'897.15
Recrutement de personnel	995.75	0.00
Autres charges de personnel	22'957.30	19'259.45

**Total charges de personnel****4'759'984.83****4'780'504.75****Charges de Biens et services et autres charges d'expl.**

Matériel de bureau	12'897.00	21'585.50
Matériel d'exploitation, fournitures	127'949.71	182'969.59
Imprimés, publications	6'492.65	6'878.55
Matériel didactique	8'471.40	8'547.45
Médecine scolaire	581.60	138.70
Matières premières	30'691.30	38'648.55
Variation stock matières premières	4'366.00	1'009.89
Autres charges de matériel et de marchandises	0.00	0.00
Machines et appareils de bureau	0.00	0.00
Machines, mobilier et équipement	58'322.75	106'324.85
Vêtements, linges (blouses de travail)	914.05	1'471.10
Matériel informatique	11'345.90	13'706.40
Alimentation et élimination (eau, gaz, électricité)	171'987.25	160'916.25
Prestations de services de tiers	220'313.75	230'144.00
Honoraires de conseillers externes	95'815.95	173'933.30
Charges d'utilisation informatique	66'434.00	69'524.00
Primes d'assurances choses	11'460.00	10'625.35
Impôts et taxes TVA	12'817.30	41'395.15
Entretien des bâtiments	410.40	32'400.60
Entretien mobilier, machines, équipement	56'012.66	77'665.95
Entretien informatique (matériel)	11'067.50	16'265.92
Loyer et bail à ferme des biens-fonds	13'967.43	964'952.80
Frais de déplacements	685'393.00	29'643.45
Manifestations et réceptions	26'800.45	14'052.55
Réévaluations sur créances	9'441.90	0.00
Pertes sur créances effectives	0.00	1'522.80
Achats réfectoire/internat	24'329.75	23'547.14
Taxes téléphone (alarme-feu)	2'520.95	3'218.10
Autres charges d'exploitation	266.00	2'170.00

**Total charges de BS et autres ch.d'exploitation****1'671'070.65****2'233'257.94**

<b>Amortissements du patrimoine administratif</b>		
Amort. planifiés, imm. corporelles	200'623.75	190'857.85
Amort. planifiés, imm. incorporelles	18'476.55	1'971.65
<b>Total amortissements du patrimoine administratif</b>	<b>219'100.30</b>	<b>192'829.50</b>
<b>Charges financières</b>		
Intérêts passifs des engagements financiers	18'900.25	17'278.25
Frais de banque	282.75	2'259.75
Pertes de change sur monnaies étrangères	43.39	34.80
<b>Total charges financières</b>	<b>19'226.39</b>	<b>19'572.80</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>6'669'382.17</b>	<b>7'226'164.99</b>

<b>REVENUS</b>	<b>Comptes 2017</b>	<b>Comptes 2016</b>
<b>Taxes</b>		
Frais d'écolage (écoles)	30'000.00	24'000.00
Taxes de cours (entreprises, privés)	422'415.00	515'325.00
Ventes - travaux de sous-traitance	207'169.35	665'410.95
<b>Total taxes</b>	<b>659'584.35</b>	<b>1'204'735.95</b>
<b>Revenus divers</b>		
Autres revenus d'exploitation	75'981.65	118'610.70
<b>Total revenus divers</b>	<b>75'981.65</b>	<b>118'610.70</b>
<b>Revenus financiers</b>		
Intérêts des liquidités	0.00	0.00
Différence de change	29.69	0.00
<b>Total revenus financiers</b>	<b>29.69</b>	<b>0.00</b>
<b>Dédommagements des collectivités locales</b>		
Indemnités des assurances sociales publiques (AI)	2'479'737.35	2'724'235.90
Participation OAI au financement du CNIP	242'391.12	-182'402.63
Indemnités de l'Office cantonal de l'aide sociale	0.00	-33'860.00
Indemnités LACI	2'502'390.20	2'377'633.90
<b>Total des revenus des collectivités locales</b>	<b>5'224'518.67</b>	<b>4'885'607.17</b>
<b>Subventions des collectivités publiques et des tiers</b>		
Subventions des cantons et des concordats	761'256.70	1'027'963.20
<b>Total subv. des collectivités publiques et des tiers</b>	<b>761'256.70</b>	<b>1'027'963.20</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>6'721'371.06</b>	<b>7'236'917.02</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>51'988.89</b>	<b>10'752.03</b>

**COMPTE DES INVESTISSEMENTS**

	<u>Investissements</u> <u>2017</u>	<u>Investissements</u> <u>2016</u>
<b>Dépenses d'investissement</b>		
Biens meubles	158'303.45	408'411.70
Autres immobilisations incorporelles	28'775.50	18'251.95
<b>Total Dépenses d'investissement</b>	<b>187'078.95</b>	<b>426'663.65</b>
<b>Recettes d'investissement</b>		
Subventions d'investissement	0.00	-23'122.50
<b>Total Recettes d'investissement</b>	<b>0.00</b>	<b>-23'122.50</b>
<b>DEPENSES NETTES D'INVESTISSEMENT</b>	<b>187'078.95</b>	<b>403'541.15</b>

Amortissements à charge du compte de fonctionnement	-219'100.30	-192'829.50
---	-------------	-------------

<b>VARIATION NETTE DU BILAN</b>	<b>-32'021.35</b>	<b>210'711.65</b>
---------------------------------	-------------------	-------------------

**FLUX DE TRESORERIE**

<b>Activité d'exploitation</b>	<b>2017</b>
<b>Résultat 2017</b>	<b>51'988.89</b>
+ Amortissements du patrimoine administratif	219'100.30
+ Diminution des créances	775'062.50
- Augmentation des actifs de régularisation	-393'720.92
+ Diminution des marchandises, fournitures et travaux en cours	4'366.00
- Diminution des engagements courants	-951'233.90
+ Augmentation des passifs de régularisation	47'863.23
+ Augmentation des provisions à long terme	80'000.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle</b>	<b>-166'573.90</b>

<b>Activité d'investissement</b>	<b>2017</b>
<b>Dépenses du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités</b>	<b>-187'078.95</b>
Dépenses	
- Immobilisations corporelles du PA	-158'303.45
- Immobilisations incorporelles du PA	-28'775.50
<b>Recettes du compte des investissements ayant une influence sur les liquidités</b>	<b>0.00</b>
Recettes	
- Subventions d'investissement	0.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité d'investissement</b>	<b>-187'078.95</b>

<b>Activité de financement</b>	<b>2017</b>
+ Augmentation des engagements financiers à court terme	0.00
- Diminution des engagements financiers à long terme	-30'250.00
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement</b>	<b>-30'250.00</b>

<b>Variation des disponibilités</b>	<b>-383'902.85</b>
-------------------------------------	--------------------